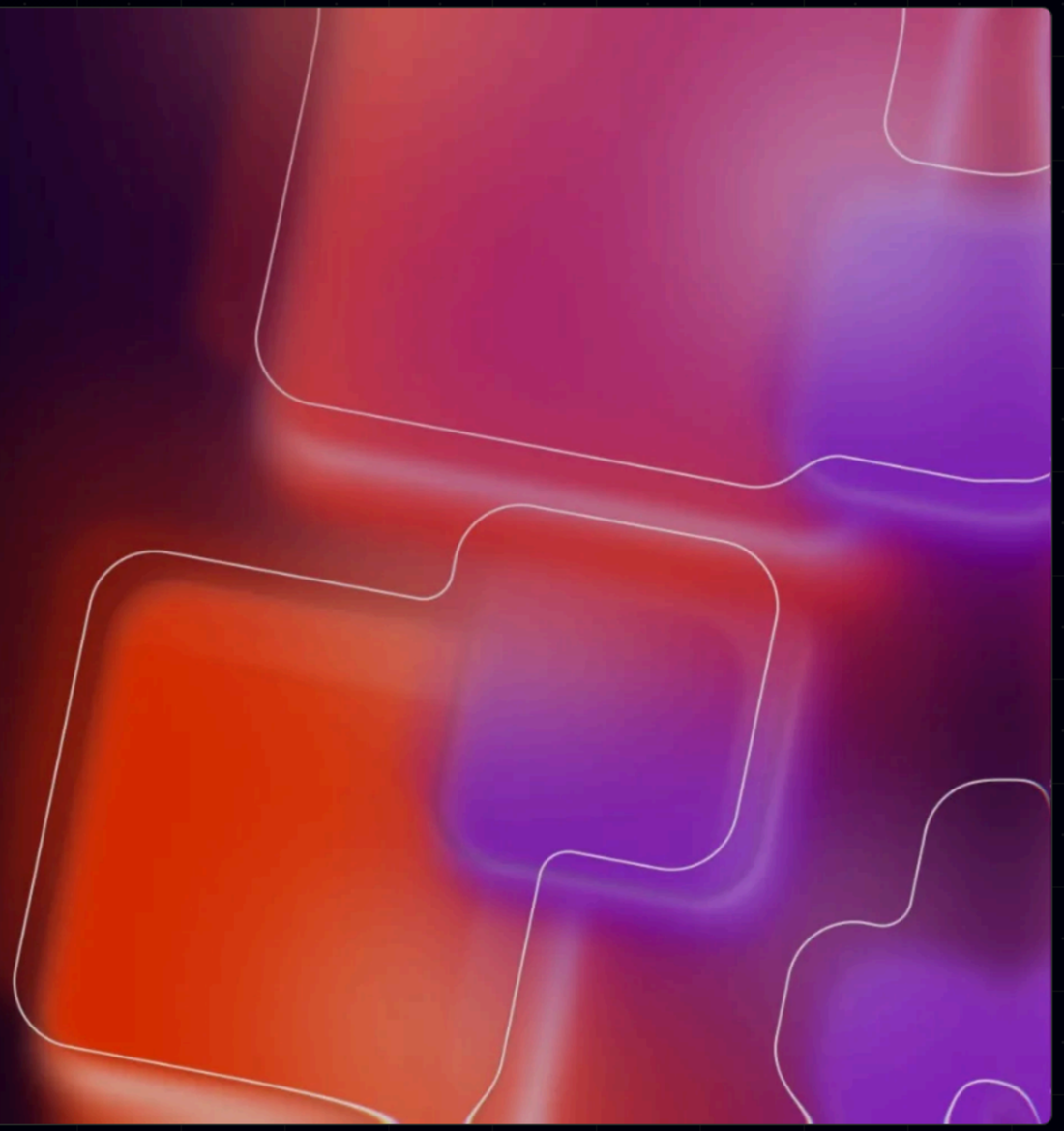
DevOps Conf 2026 · 2 апреля 2026

State of AI4SDLC

Research + AI-native delivery



DevOps Conf 2026

Навигация Roadmap

Маршрут доклада

Исследование, поставка, rollout

- Часть 1: AI4SDLC Research 2025.
- Часть 2: контур поставки.
- Части 3-4: организация, task management.
- Часть 5: rollout и метрики.

Часть 1

01

AI4SDLC Research 2025

Как AI влияет на разработку ПО — метаанализ и опрос инженеров

DevOps Conf 2026

Исследование Дизайн

Как мы смотрели на AI4SDLC

Практики, культура, доверие

- Где AI уже стал ежедневным.
- Где внедрение остаётся редким.
- Как связаны скорость, качество и доверие.
- Что превращает личный выигрыш в командный.

DevOps Conf 2026

Исследование Метаанализ

Метаисследование: источники данных

50+ исследований, четыре типа источников

- Массовые опросы разработчиков и технических лидеров.
- Телеметрия и продуктовые/инженерные логи.
- Полевые эксперименты и контролируемые исследования задач.
- Внутренние корпоративные исследования и интервью.

DevOps Conf 2026

AI4SDLC (2025)

Исследование Опрос

Опрос инженеров и техлидов

- Самооценка эффекта на продуктивность, качество и доверие.
- Частота использования AI по типам задач SDLC.
- Переменный размер выборки по вопросам.
- Описательный анализ без причинно-следственных выводов.

DevOps Conf 2026

Ограничения исследования

Как читать результаты

- Выборка отражает контекст.
- Процессы тоже влияют на продуктивность.
- Индустрия меряет продуктивность по-разному.
- Новизна и адаптация искажают динамику.

DevOps Conf 2026

Паттерны метаисследования

Паттерны исследований 2023–2025

Default, но неравномерно

80%+ growth · 10h saved

AI стал daily tool; эффект зависит от задачи.

Coding быстрее delivery

-1-7% stability/throughput

Узкие места: review, tests, integration.

ROI через процессы

verify-first + platform

Доверие зависит от зрелости SDLC.

DevOps Conf 2026

Сигналы опроса инженеров

Сигналы AI4SDLC Survey 2025

AI стал повседневным инструментом

58% часто/всегда

Кодогенерация стала daily practice.

Локальный эффект сильнее

64% vs 32%

Локальный рост сильнее командного эффекта.

Доверие и ожидания расходятся

49% / 60%

Доверие низкое, бизнес ждёт эффект.

DevOps Conf 2026

AI уже рядом, но не везде

High-risk задачи требуют человека

Массовые сценарии

- 58% часто используют генерацию.

Редкие сценарии

- 24% — code review; 18% — legacy.

DevOps Conf 2026

Результаты Продуктивность

Личная скорость не равна поставке изменений

Coding speed ≠ delivery

- 64% видят рост продуктивности.
- Командный эффект ограничен процессами.
- DORA 2024: AI-внедрение снижало пропускную способность разработки.
- DORA 2025: throughput вырос, instability осталась.

DevOps Conf 2026

Доверие требует системной проверки

Результаты Качество

Verify, don’t trust как инженерная норма

Качество

- 32% лучше; 14% хуже.

Доверие

- 49% не доверяют AI-коду.
- Проверка включает эффект.

Узкое место сместилось в поставку изменений

Главный вывод для тимлида

- Commit → prod всё ещё долгий.
- Review, тесты и релизы ограничивают.
- Документация становится context quality.
- Побеждает перестройка системы работы.

Часть 2

02

Классический PDLC → AI-native

SE 1.0 → SE 2.0: перестройка системы

DevOps Conf 2026

SE 1.0 и SE 2.0

Role-based vs agent-based SDLC

Два режима SE 1.0 / SE 2.0

SE 1.0 · Role-based SDLC

- Роли передают работу по SDLC.
- Brownfield сохраняет контроль и handoffs.

SE 2.0 · Agent-based SDLC

- Engineer + agents сжимают loop.
- Greenfield — зона экспериментов.

Команда в SE 2.0

Тимлид держит context и защитные ограничения

Role-based команда

- Потоки идут через роль-based SDLC.
- Brownfield-поставка остаётся основной.

Agent-based команда

- Teamlead держит context, queue, approvals.
- Агенты получают bounded autonomy.

DevOps Conf 2026

Сигналы от лидеров рынка

Индустрия 2024-2026

Google, Meta, AWS, DORA

- Google: AI внутри engineering loop.
- Meta: JIT-тесты под diff.
- AWS: роли сжимаются под защитными ограничениями.
- DORA: payoff зависит от платформы.

DevOps Conf 2026

SE 2.0 требует дисциплины

Кодинг ускоряет rework

- Слабый control → rework.
- Шумные тесты → instability.
- Агент открывает PR быстрее review.
- Основа: branch protection, CI, signing.

DevOps Conf 2026

SE 1.0 ⇔ SE 2.0

Двусторонний перенос практик

SE 2.0 → фронтир

Agentic orchestration, JIT-тесты, автодоки. Greenfield и R&D.

SE 1.0 → фундамент

Контрольные точки, developer platform, безопасная поставка.

Перенос практик

1.0 даёт защитные ограничения; 2.0 возвращает автоматизацию.

DevOps Conf 2026

Часть 3

03

AI-native организация

Меняются SDLC и модель компании

DevOps Conf 2026

Почему следующий шаг — AI-native-организация

Сдвиг Org Design

Код ускорился, тормозят решения и handoffs

Сжимаются слои

После ролей внутри SDLC сжимаются оргпрослойки.

Decision latency

Согласования и context handoffs становятся узкое место.

Leverage вместо headcount

Фокус на output per employee и платформе.

DevOps Conf 2026

Сигналы Big Tech

Org-сигналы у лидеров рынка

Шире span, меньше уровней, сильнее платформа

+ Шире span

- Meta: AI org ratio до 1:50.
- Nvidia: ~50 reports у CEO.

+ Меньше уровней

- Amazon: +15% IC/manager.
- Microsoft и Google: AI-first tooling.

DevOps Conf 2026

Flattening требует платформы

Без платформы будет хаос

- Нужны golden paths и policy.
- Иначе узкое место у менеджеров.
- Ratios 1:50 не шаблон.
- Менеджер проектирует human-agent контур.

DevOps Conf 2026

Часть 4

04

AI-native task management

Atlassian и Linear показывают: меняется не только кодинг, но и сама единица работы

DevOps Conf 2026

Сдвиг Task Management

Task management — следующее узкое место

Тикет уже не ручная форма ввода

До тикета

Инциденты, чаты и docs становятся источниками задач.

Triage не масштабируется

Быстрый поток превращает очередь задач в неуправляемую очередь.

Статус вычисляется

Задача хранит связи, историю и next steps.

DevOps Conf 2026

От ticket tracker к контекстному work graph

Меняется сама единица работы

Модель Classic vs AI-native

C Classic task management

- Человек вручную заводит задачу.
- Контекст переносится из чатов и docs.

AI AI-native task management

- Система создаёт work item из сигнала.
- AI предлагает team, assignee, labels.

DevOps Conf 2026

Сигналы рынка Atlassian × Linear

Сигналы Atlassian и Linear

Intake → enrichment → delegation

A Atlassian

- Jira: AI-assisted work items и summaries.
- Rovo/agents добавляют context и handoffs.

L Linear

- Triage Intelligence предлагает owner и labels.
- AI agents работают, человек остаётся owner.

DevOps Conf 2026

Практика DevOps / Platform

DevOps/platform: что делать

Платформа поставки для задач

- Подключайте incident, support, docs.
- Автоматизируйте intake; approvals — людям.
- Трейс: intent → PR → deploy.
- Мерьте signal-to-action lead time.

Часть 5

05

Rollout AI-native в 2026

Новая operating model вместо IDE-пилотов

DevOps Conf 2026

AI как слой operating model

Внутри стандартного контур поставки

AI входит в workflow

PR, review, tests, CI/CD = AI surfaces.

Агенты получают bounded tasks

Bounded task под human control.

Меняется язык управления

Throughput, risk, economics.

Сигналы Big Tech

Big Tech переводит AI-native в систему

Workflow embedding + measurement platform

W Workflow embedding

- Microsoft: AI reviewer в PR flow.
- GitHub: coding agent открывает draft PR.

P Platform, evals, economics

- AWS/Amazon: AI привязан к сквозной поставке.
- Stripe: maturity меряют через evals.

Как бигтехи начинают мерить переход

Метрики Management Model

Adoption → throughput → quality/risk → economics

Adoption + workflow

usage, IDE, CLI, agents

Кто вошёл в инженерный контур.

Quality / Risk

bugs, tests, incidents

Дефекты, тесты, инциденты.

Throughput + economics

cycle time, CTS-SW, ROI

Поток быстрее; AI окупается?

DevOps Conf 2026

Что брать в команды сейчас

Стройте управляемую AI-native систему поставки

- Встраивайте AI в обычные workflow.
- Давайте агентам bounded autonomy.
- Approvals и accountability оставляйте людям.
- Мерьте throughput, quality/risk, economics.

DevOps Conf 2026

Ключевые тезисы

Что забрать с собой

- AI ускоряет артефакты; эффект требует зрелой проверки.
- Узкое место смещается в task management и handoffs.
- AI-native управляется через результаты поставки.

- ↗ai4sdlc-research.space · ↗tellmeabout.tech

Материалы

Источники References

Методология и источники

- AI4SDLC Research 2025
- DORA AI / State of DevOps
- GitHub, Microsoft, Google, AWS
- Stack Overflow, JetBrains, Atlassian

DevOps Conf 2026

DevOps Conf

Спасибо!

Если хотите изучить упомянутые в докладе материалы, переходите в канал ”Книжный куб” — там собраны все ссылки и материалы по теме

Александр Поломодов

Technical Director & Fellow,
T-Технологии

@Book_Cube